

Fondsenwervingsplan 2015-2016

Samenvatting

In 2014 is de aandacht gericht op relaties van fondsen en stichtingen die de NVA een warm hart toe dragen. Deze aanpak is in die zin succesvol geweest, dat de langdurige relaties, zoals die met onder meer de Vriendenloterij, optimaal benut zijn en er wederom voor een aantal projecten geld is geworven.

In 2015-2016 zal er in ieder geval geld worden geworven voor de samenwerking met een Academische Werkplaats, en ingezet worden op de samenwerking met andere patiënten-, cliënten- en familieorganisaties voor het gezamenlijk werven van projectfinancieringen. Bestaande relaties zullen bestendig worden en waar mogelijk uitgebouwd.

Er zal worden ingezet op het werven van middelen op regionaal en lokaal niveau bij provincies en gemeenten.

Daarnaast zal een groter beroep worden gedaan op particuliere financieringsbronnen. Er zal een eerste aanzet worden gegeven aan de opbouw en uitbouw van relaties met het bedrijfsleven, waarvoor het netwerk van de directie en bestuur zullen worden benut.

De NVA zal voor de ontwikkeling van haar fondsenwervende activiteiten de focus leggen op het gebruik van internet en social media, teneinde kosten te beperken, aan te sluiten bij de maatschappelijke realiteit en haar bereik te vergroten. Een vergroting van de betrokkenheid van leden, hun naasten, zorg- en onderwijsprofessionals, maar ook bedrijven die een belangrijke maatschappelijke rol vervullen als bijvoorbeeld werkgever of steunbetuiger, juicht de NVA toe. Juist deze actoren kunnen een waardevolle bijdrage leveren aan de maatschappelijke integratie van en kansen voor mensen met autisme.

1. NVA

De NVA maakt zich al ruim 35 jaar sterk voor mensen met autisme, hun familie en omgeving. Ons doel is de maatschappelijke positie van kinderen en volwassenen met autisme te versterken. Wij proberen een bijdrage te leveren aan de vermindering van de problemen en de verbetering van de situaties waar kinderen en volwassenen met autisme mee te maken hebben.

2. Missie & Visie

De NVA geeft mensen met autisme en hun naasten een stem en zorgt ervoor dat zij gehoord worden. De NVA is dé organisatie in Nederland die vanuit het perspectief van mensen met autisme en hun naasten bouwt aan een autismevriendelijke maatschappij waarin mensen met autisme optimaal geïntegreerd, geaccepteerd en zelfredzaam zijn. Door belangenbehartiging, door betrouwbare informatievoorziening en door lotgenotencontact in de buurt. De NVA zorgt voor begrip en herkenning. Door de NVA kunnen mensen met autisme en hun naasten zichzelf zijn en optimaal tot hun recht komen.

3. Doelstellingen 2015-2016

Als gevolg van de transitie in de zorg en de invoering van passend onderwijs en de daarmee gepaard gaande bezuinigingen heeft een verschuiving plaatsgevonden in de subsidieverstrekking aan patiënten-, cliënten- en familieorganisaties vanuit de overheid. Dit heeft enerzijds tot gevolg dat er minder middelen beschikbaar worden gesteld, en anderzijds dat meer organisaties een beroep doen op de kleinere fondsen. Er is een risico dat de inkomsten uit fondsenwerving daarmee zullen teruglopen. De NVA heeft dan ook een grotere financiële zelfstandigheid tot doelstelling, waarbij zij beoogt meer eigen middelen te genereren en de eigen inbreng op projectfinancieringen in stand te houden, dan wel te kunnen vergroten en het financiële risico voor publieke en particuliere verstrekkers van middelen, evenals voor de vereniging zelf, te reduceren.

4. Governance

De NVA hecht er waarde aan dat de door haar verkregen middelen in overeenstemming met de statutaire doelstellingen van de vereniging worden besteed en dat publieke en private verstrekkers van middelen hierop kunnen vertrouwen.

Om dit mogelijk te maken spant de NVA zich in als vereniging in overeenstemming met de wet- en regelgeving voor fondsenwervende instellingen te opereren.

De NVA is er op gericht de besteding van haar middelen inzichtelijk te maken voor particulieren en publieke verstrekkers van middelen, onder meer door haar jaarrekening tijdig te deponeren en het jaarverslag te publiceren op haar website.

Daarnaast verschaft de NVA waar mogelijk inzicht in haar bestuurlijke organisatie, inclusief het beloningsbeleid. Deze informatie is te vinden in zowel het jaarverslag, als op de website. De NVA beschikt over gewaarmerkte statuten, een huishoudelijk reglement, en een directiestatuut.. Volmachten worden ingeschreven en opvraagbaar bij de Kamer van Koophandel.

De vereniging streeft er naar iedere 3 tot 5 jaar een meerjarenbeleidsplan op te stellen en publiek te maken, waarin de beleidslijnen voor de vereniging op korte tot middellange termijn zijn neergelegd.

Daarnaast streeft de vereniging naar een jaarlijkse vaststelling en/of herziening van het fondsenwervingsplan.

De NVA heeft een klachtenreglement beschikbaar, welke gepubliceerd is op de website van de vereniging.

Omdat de NVA waarde hecht aan de bescherming van persoonsgegevens van haar leden, maar ook van derden, beschikt de vereniging over een privacybeleid en een gedragscode. Tevens wordt aan iedereen die werkzaam is voor de vereniging gevraagd een geheimhoudingsverklaring te ondertekenen.

Voor de NVA is een goede besteding van de aan haar toegekende middelen van belang. De vereniging is dan ook gericht op een goede uitvoering van projecten, conform de door de

particuliere of publieke verstrekker van middelen gestelde voorwaarden. De vereniging voldoet aan haar tussentijdse rapportageverplichtingen en bij de afronding van projecten vindt er een interne controle plaats. Indien vereist wordt er een externe accountantsverklaring overgelegd.

6. Fondsenwerving: van 2014 naar 2016

6.1 Fondsenwerving

De fondsenwervende activiteiten worden binnen de NVA verricht door de fondsenwerver die fulltime ingezet wordt op de werving van fondsen. De fondsenwerver wordt ondersteund door de directie en waar nodig door de afdeling communicatie en de financiële administratie.

De fondsenwerver is eveneens verantwoordelijk voor het relatiebeheer in het kader van fondsenwerving.

6.2 Huidige financiering

Projectfinanciering vindt hoofdzakelijk plaats uit publieke financieringsbronnen, en dan met name subsidies verstrekt door het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap of het ministerie voor Volksgezondheid, Welzijn en Sport.

Daarnaast worden projecten gefinancierd uit autonome inkomstenbronnen zoals lidmaatschapsgelden/contributies, opbrengsten van lezingen, workshops, trainingen en evenementen, het eigen vermogen of de verkoop van artikelen uit de webshop. Daarnaast vindt de financiering van projecten plaats via het Autismefonds uit bijvoorbeeld geldwervingsacties zoals een gesponsorde loop.

Particuliere inkomstenbronnen bestaan uit donaties en schenkingen en in geringe mate uit een beroep op particuliere fondsen.

6.3 Wat voor soort financiering past bij de organisatie?

Als gevolg van de transitie in de zorg en de invoering van passend onderwijs heeft een verschuiving plaatsgevonden in het zorglandschap. Als gevolg van de zorgtransitie is de nadruk

|
komen te liggen op de eigen kracht van patiënten, cliënten en familie, en op het bieden van lokale zorg en ondersteuning aan deze groep.

De transities zijn tevens gepaard gegaan met forse bezuinigingen op zorg en onderwijs die ook de patiënten-, cliënten- en familieorganisaties hebben getroffen. Subsidies worden teruggeschroefd, en minder vaak toegekend.

Hierdoor wordt een groot beroep gedaan op de financiële zelfstandigheid van belangenorganisaties.

6.3.1 Publieke financieringsbronnen

Publieke financieringsbronnen zullen minder beschikbaar zijn. Met name vanuit de centrale overheid worden subsidies minder vaak toegekend. Bij toekenning van subsidiegelden kan aan de ontwikkeling van activiteiten wel een aanzienlijke impuls worden gegeven, wat in de toekomst de financiële stabiliteit van de organisatie ten goede kan komen. Publieke financieringsbronnen kunnen beter worden benut, door:

1. samenwerking met andere belangenorganisaties

De overheid stimuleert de samenwerking tussen patiënten-, cliënten-, en familieorganisaties om versnippering tussen de verschillende belangenbehartigende organisaties tegen te gaan. Samenwerking tussen organisaties vergroot de kans op toekenning van middelen door de verschillende ministeries. Daarnaast is de centrale overheid gericht op activering van de verbinding tussen wetenschap en praktijk, in de vorm van Academische Werkplaatsen waarbij ook, ten behoeve van het ervaringsperspectief en de voorhanden zijnde data, patiënten-, cliënten-, en familieorganisaties aanschuiven.

De NVA is er op gericht de komende jaren actief toenadering te zoeken voor de samenwerking met andere patiënten-, cliënten-, en familieorganisaties en koepelorganisaties ten behoeve van fondsenwerving, maar ook om de verbinding te leggen met Academische Werkplaatsen en in aanmerking te komen voor financiering ten behoeve van onderzoek.

2. Indiening aanvragen op provinciaal en gemeentelijk niveau

projectaanvragen worden op dit moment nauwelijks ingediend op lokaal niveau. De wijzigingen in zorg en onderwijs, en de overheveling hiervan naar gemeentelijk niveau, heeft de mogelijkheden voor het indienen van aanvragen op lokaal niveau echter versterkt.

Het landelijk bureau van de NVA heeft tot doel de regio-afdelingen aan te moedigen tot het zelfstandig, maar onder begeleiding van het landelijk bureau, indienen van projectvoorstellen bij de gemeente of provincie voor regio-activiteiten. Het landelijk bureau van de NVA streeft er naar om de mogelijkheden voor fondsenwerving op regionaal en lokaal niveau beter te benutten voor optimalisering van de belangenbehartiging, informatiediensten, evenementen en activiteiten georganiseerd in een bepaalde regio.

6.3.2 Particuliere financieringsbronnen

Tevens zal de vereniging haar fondsenwervende activiteiten moeten verbreden. Op dit richt de NVA zich voornamelijk bij het verkrijgen van gelden uit particuliere financieringsbronnen op donaties, schenkingen en in geringe mate op kleine particuliere fondsen. Particuliere

financieringsbronnen die op dit moment niet of ten dele onbenut worden gelaten, zijn financiering door:

1. het bedrijfsleven, publiek-private en maatschappelijke organisaties

Er wordt in het geheel geen beroep gedaan op financiering of sponsoring van activiteiten door het bedrijfsleven. ICT-bedrijven, bedrijven gericht op data-analyse, maar ook andere organisaties kunnen worden benaderd voor de sponsoring van autismevriendelijke activiteiten en evenementen, scholing en werk voor mensen met ASS of (ledenwervende)campagnes. Daarnaast kunnen ook scholen en andere publiek-private en maatschappelijke organisaties zoals bibliotheken, sportverenigingen e.d. benaderd worden voor een bijdrage in de ontwikkeling van bepaalde activiteiten. Het kan hierbij ook gaan om goodwill, bijvoorbeeld het ter beschikking stellen van (publieke) ruimten, middelen, een platform of tijd.

2. crowd funding

In zeer geringe mate wordt gebruik gemaakt van crowd funding acties. Deze worden slechts op één platform uitgezet en zijn vaak klein van omvang. Er zijn geen grootschalige crowd funding acties voor ledenbindende activiteiten, die nauw verband houden met de belangenbehartiging voor de doelgroep. De mogelijkheid om via deze weg middelen te werven, bekendheid te geven aan projecten en zowel de leden, als hun naasten en de samenleving in zijn geheel bij deze projecten te betrekken worden onvoldoende benut.

3. geldwervingsacties

Er zijn kleinschalige geldwervingsacties, zoals bijvoorbeeld deelname aan de dam-tot-dam-loop voor het Autismefonds. Dit zijn acties die al geruime tijd gelijksoortig zijn, terwijl er

onvoldoende wordt ingezet op de mogelijkheden van nieuwe geldwervingsacties zoals bijvoorbeeld de organisatie van een benefiet-diner of concert.

6.3.3 Autonome financieringsbronnen

Uitbreiding van autonome financieringsbronnen is van belang voor de financiële stabiliteit van de organisatie, en daarmee ook voor het verkrijgen van middelen uit andere bronnen. De autonome financieringsbronnen kunnen worden uitgebreid door:

1. de ontwikkeling van eigen activiteiten

De NVA is bezig eigen activiteiten te ontwikkelen, waaronder de digitalisering van de zorgkaart Nederland voor mensen met Autisme (hierna: "Zoek en Vind"). Voor de vindbaarheid op deze zorgkaart wordt een kleine vergoeding gevraagd. De NVA verwacht hieruit middelen te genereren ter dekking van de overheadkosten, belangenbehartigingsactiviteiten en de bijdrage aan projectfinanciering vanuit de eigen organisatie.

Daarnaast wordt door de NVA, in samenwerking met Balans, een Academy opgezet waar ouders, onderwijs- en zorgprofessionals cursussen, trainingen, workshops en lezingen kunnen afnemen,

waarbij de nadruk ligt op de verbinding tussen zorg, onderwijs en het gezin en het vergroten van de handelingsvaardigheden bij de betrokkenen. Met de inkomsten zal de NVA, met de bijdrage

uit publieke en particuliere financieringsbronnen, de ontwikkeling van toekomstige producten voor de Academy financieren.

2. verhuur van bedrijfsruimte aan derden

Voor de Academy beschikt de NVA samen met Balans over een Academyzaal. Deze zaal kan bij leegstand verhuurd worden aan derden partijen. Op dit moment onderzoekt de NVA of er partijen zijn interesse hebben in de huur van een dergelijke ruimte. De opbrengst van autonome middelen uit huur zal naar verwachting bescheiden zijn.

Keuze project

Projecten waarvoor financiering aangevraagd sluiten aan bij de statutaire doelstellingen van de vereniging welke verband houden met de belangenbehartiging in brede zin van mensen met autisme en hun naasten.

Bij de keuze voor de uitwerking van projectideeën richt de NVA zich op de ontwikkeling van activiteiten die bijdragen aan de financiële stabiliteit van de vereniging in de toekomst. Tot deze activiteiten behoren in ieder geval de ontwikkeling van Zoek en Vind en de Academy. Daarnaast zal in de overweging bij de keuze voor een project ook de mogelijkheid van samenwerking met andere patiënten-, cliënten-, en familieorganisaties in de besluitvorming meewegen.

Voor ieder project moet bekeken worden welke vorm van financiering zich het beste leent: publieke, particuliere financiering en/of financiering uit eigen middelen. De beslissing hierover zal ingegeven zijn door het belang dat de activiteit dient, het nut van de activiteit voor de leden van de NVA en de doelgroep, en de slagingskans van de aanvraag.

De NVA streeft er naar meer gebruik te maken van financiering door crowd funding, geldwervingsacties en vanuit het bedrijfsleven, maatschappelijke organisaties en semi-publieke instellingen.

7. Werkwijze fondsenwerving

7.1 Keuze fonds

Een project moet bij aanvraag voor financiering aansluiten bij doelstellingen van het fonds (of het bedrijf/de instelling/het orgaan) waar de aanvraag wordt ingediend. Het te benaderen fonds moet tevens aansluiten bij het beoogde geografische bereik van het project. Als een fonds regionale afdelingen heeft, en het project zich spreidt over meerdere provincies wordt de landelijke afdeling benaderd. Betreft een regionaal evenement of project dan wordt de regionale afdeling van een fonds of organisatie aangeschreven.

Bij iedere aanvraag worden de voorwaarden die het fonds stelt voorafgaand aan de aanvraag gecheckt. De voorwaarden moeten in ieder geval aansluiten bij personele en financiële mogelijkheden van de NVA, even als bij de ontwikkelingscapaciteiten van de vereniging. Als er gewerkt wordt met derden, zal dit aan het fonds worden gecommuniceerd en de samenwerkingsrelatie met deze derden worden getoetst aan de voorwaarden van de fondsenverstrekende instelling.

Als aanpassing van projectvoorstel noodzakelijk is om in aanmerking te komen voor financiering wordt onderzocht of aanpassing op de vereiste gronden mogelijk en haalbaar is. Indien de vereiste aanpassing niet bezwaarlijk zijn zullen deze worden doorgevoerd.

De NVA streeft naar zo compleet mogelijke projectaanvragen, die in ieder geval bevatten:

- Omschrijving van het project, waarbij de optimale aansluiting bij de doelen van de fondsenverstrekker wordt nagestreefd;
- Omschrijving wat NVA gaat doen binnen het project, hoe zij dit wil aanpakken en waarom er gekozen is voor dit project;
- Onderscheid van het project ten opzichte van andere projecten;
- Onderscheid organisatie ten opzichte van andere belangenbehartigingsorganisaties, waarbij de nadruk zal liggen op de maatschappelijke toevoeging van de vereniging die samenlevingsbreed is, op de lange termijneffecten van de activiteiten, zoals bijvoorbeeld het beroep op zorg, het nut van vroegdiagnostiek, snelle en doelmatige behandeling et cetera;

- Beschrijving van de beoogde concrete resultaten die de vereniging wil behalen;
- Beschrijving van het aantal mensen dat met een projectactiviteit wordt bereikt;
- De doelgroep waarop het project zich richt;
- De wijze waarop het project bijdraagt aan de activering van mensen en de sociale omgeving in zijn algemeenheid;

- Een precisering van de activiteiten en/of werkzaamheden die in het kader van het project zullen worden verricht, en de wijze waarop dit gebeurt;
- Een projectplanning;
- Een projectbegroting conform de interne richtlijnen;
- De vermelding van (eventuele) aanvullende financiering;
- Een paragraaf over de te verwachten resultaten op lange termijn, waaronder in ieder geval informatie voortzetting werkzaamheden en eventuele toekomstige financiering.

7.2 Benaderingswijze fondsen

De procedure van het fonds, als vermeld op de website wordt gevolgd. Als een fonds werkt met standaardformulieren moeten deze gebruikt worden.

Als er de mogelijkheid is het idee in een vooraanvraag te toetsen, wordt dit gedaan alvorens over te gaan tot verdere uitwerking van de aanvraag. Dit om onnodig meerwerk te voorkomen, betere afstemming van het project op de fondsenverstrekker na te streven en aldus de slagingskans te verhogen.

Waar mogelijk worden fondsen persoonlijk benaderd om een afspraak te maken waarin het projectidee mondeling wordt toegelicht.

7.3 Hoogte van het bedrag

Fondsen worden benaderd voor de financiering van de gehele projectkosten, of voor een deel, afhankelijk van de voorwaarden van het fonds, maar altijd in overeenstemming met de interne begrotingsrichtlijnen. Wanneer fondsen slechts een deel van de projectkosten financieren streeft de NVA ernaar een gedeelte van het project zelf te financieren om eigen betrokkenheid en ondernemerschap te tonen, om deelprojecten te formuleren die als zelfstandig te bereiken resultaat zonder de andere deelprojecten succes kunnen hebben.

Er kunnen ook, zo mogelijk, andere financiers benaderd worden. Dit zal open gecommuniceerd worden in de projectaanvragen, en er zal worden nagegaan of financiering door verschillende fondsenverstrekkers mogelijk is.

7.4 Informeren subsidiegevers

Tijdens het aanvraagproces wordt het fonds door de NVA geïnformeerd over de toezeggingen van andere verstrekkers, veranderingen in het projectidee of belangrijke wijzigingen in de organisatie of omgeving.

7.5 Verantwoording

De financiële administratie wordt ten behoeve van de fondsenverstrekker en eigen organisatie bijgehouden en er wordt vastgelegd welke keuzes worden gemaakt, waar en wanneer deze afwijken van de subsidieaanvraag. Zo nodig wordt hierover overleg gepleegd met de fondsenverstrekker. Er zal gerapporteerd conform de voorwaarden van de subsidieverstrekker, waarbij in ieder geval een betrouwbaar beeld wordt gegeven van de activiteiten, inkomsten en uitgaven. Tevens zal er een projectevaluatie worden plaatsvinden.

7.6 Samenwerking patiënten-, cliënten- en familieorganisaties

Indien er gekozen wordt voor samenwerking tussen patiënten-, cliënten- en familieorganisaties zullen de doelstellingen van ieder van deze organisaties doorslaggevend zijn bij de keuze voor samenwerking. De doelstellingen moeten in het verlengde liggen van die van de NVA, doch ten minste verenigbaar zijn met de doelstellingen van de vereniging. Bij samenwerking zullen in

ieder geval concrete samenwerkingsafspraken worden gemaakt, welke schriftelijk worden vastgelegd. De samenwerkingsafspraken betreffen in ieder geval de overeenstemming over projectbeheer, administratie en financiën, de oplevering van tussentijdse rapportages, het intellectueel eigendom, waar nodig de bescherming van persoonsgegevens, de samenwerking en communicatie, een geschillenregeling, de evaluatie en uiteindelijke projectverantwoording.

Uitdaging 2015

In 2015 zal de NVA in het kader van de bezuinigingen op zorg en onderwijs verantwoordelijkheid moeten nemen voor actieve werving van middelen. Enerzijds door de huidige mogelijkheden beter te benutten, anderzijds door in te zetten op nieuwe wijzen van

fondsenwerving en het vergroten van het aandeel van financiering van activiteiten uit eigen middelen. Fondsenwerving zal gericht zijn op middelenverstrekkers die bereid zijn de vereniging te ondersteunen in haar doelstelling van meer financiële onafhankelijkheid en daarmee financiële stabiliteit om de kwaliteit en kwantiteit van belangenbehartiging voor haar leden en de doelgroep ook op de lange termijn te borgen.

De NVA heeft tot doel voor haar fondsenwerving, met name bij de verwerving van particuliere middelen, geleidelijk meer gebruik te gaan maken van digitale media door meer in te zetten op digitale communicatie, geldwervingscampagnes, crowd funding en door een breder inzet van social media om bekendheid te geven aan de doelstellingen, acties en activiteiten van de vereniging om met name ook bij particuliere financiers onder de aandacht te komen.

Een oriënteren op de verwachte kosten en baten van een brede inzetbaarheid van digital media is hiervoor noodzakelijk en moet een bijdrage leveren aan het uiteindelijke fondsenwerving- en communicatiebeleid dat de vereniging zal gaan voeren.